



Qualifier les acteurs des centres sociaux sur le pouvoir d'agir

*Guide ressources
à l'attention des fédérations
et centres sociaux fédérés*



2014



Un chantier engagé ... à faire vivre ensemble

La dynamique du Congrès les 21, 22 et 23 juin 2013 à Lyon a démontré la capacité d'habitants et d'équipes de Centres Sociaux à ouvrir de nouvelles perspectives pour l'ensemble des territoires où ils agissent. Les congressistes, représentant l'ensemble des Centres fédérés, ont ainsi partagé la conviction que "chacun est expert de sa propre vie", que chaque personne a en elle la capacité d'agir et de se retrouver avec d'autres pour résoudre ses problèmes et agir collectivement. Les multiples initiatives présentées à la Fabrique des Possibles ont témoigné de cette ambition de ne pas nous satisfaire du quotidien tel que nous le vivons mais de notre volonté de le transformer.

Au delà de l'adhésion formelle à l'affirmation d'une citoyenneté plus forte, plus réelle, au delà de l'admiration devant la richesse des initiatives, nous sommes amenés aujourd'hui à nous appuyer sur elles et à les multiplier. Dans chaque Centre social peut s'inventer des nouvelles formes d'actions collectives qui contribueront au développement du pouvoir d'agir des habitants dans la perspective de contribuer à une société plus solidaire, plus démocratique et une dignité renforcée pour tous les habitants.

Le "développement du pouvoir d'agir" est l'hypothèse, le chemin que nous nous proposons d'explorer dans les années à venir. Elle s'inscrit dans l'écriture du projet de la FCSF et elle sera le socle – la base du développement de notre réseau.

Cette visée nécessite d'être accompagnée, d'être outillée.

C'est pourquoi nous nous engageons dans une stratégie nouvelle de qualification des acteurs bénévoles et professionnels du réseau.

Elle s'appuie sur les 3 principes d'action "fondamentaux" de l'animateur en centre social :

- la prise en compte de la personne comme ressource et potentiel, riche de savoirs et d'expériences à partir desquelles se construisent les projets,
- l'agir collectif, source de redynamisation, de socialisation, de processus éducatif,
- l'agir en relation avec un environnement.

Cette stratégie que nous avons à construire ensemble dans le long terme, poursuit le travail engagé lors du congrès dans l'atelier "Centre social : carrefour d'initiatives citoyennes". Elle lui donne une nouvelle ampleur et des perspectives mobilisatrices.

Ce «Guide Ressources» est le premier pas pour nous mettre en route sans attendre. Il s'appuie sur les ressources du réseau et de nos partenaires. Il est à saisir par les fédérations et les Centres sociaux comme un levier pour contribuer à cette société plus « participante » et juste que nous appelons de nos vœux.

Ensemble, osons, agissons, transformons !

Dominique GARET

Vice-président de la FCSF

Référent des politiques de qualification des acteurs



La stratégie : « Qualifier les acteurs des centres sociaux sur le pouvoir d'agir » ... chantier en cours !

Une première définition du pouvoir d'agir ... sur laquelle l'atelier « qualification » s'est appuyée pour construire ce guide ressources

« Le pouvoir d'agir désigne, au sens large, la capacité pour les personnes de maîtriser ce qui est important pour elles, leurs proches, la collectivité à laquelle elles s'identifient ».

Yann Le Bossé, chercheur Québécois

Dans la vie citoyenne et démocratique, le pouvoir d'agir désigne la capacité des citoyens à être acteurs des transformations de la société, c'est-à-dire :

- Leur capacité à s'organiser pour mettre en place des actions en réponse aux problèmes et priorités qu'ils identifient,
- Leur capacité à peser sur les décisions qui les concernent.

Pour les centres sociaux, cela signifie d'explorer de nouvelles postures :

- Agir avec les personnes concernées et non pas pour elles ou en leur nom – on ne peut pas agir sans les habitants « experts » de leur vie,
- Ce sont les personnes qui définissent ce qui est important pour elles et les solutions qui leur paraissent acceptables,
- Partir des préoccupations individuelles pour aller vers du collectif et de l'intérêt commun,
- Notre rôle : aider les groupes à s'organiser collectivement de manière autonome ... on accompagne vers l'émancipation ... dans une posture de « passeur », facilitateur, ressource toujours avec des méthodes non-violentes.

Des outils et compétences incontournables à développer / à explorer :

- L'écoute des habitants – la mobilisation – la conscientisation,
- L'animation des groupes,
- Les différents modes d'actions pour résoudre les situations vécues.

Le pouvoir d'agir ... vers des pratiques radicalement différentes ... il ne s'agit pas de « relooker » la participation des habitants !

La formation ne servira à rien si on en est pas convaincu !

Notre stratégie :

Nous avons identifié 3 publics prioritaires concernés par cette stratégie :

- **les administrateurs** – porteurs du projet politique ... car il va falloir faire évoluer nos projets – nos façons de « regarder » les habitants et nos territoires !
- **les directeurs** ... car piloter un projet qui vise le développement du pouvoir d'agir nécessite certainement d'explorer de nouvelles façons de faire, des compétences nouvelles !
- **les animateurs, agents de développement, référents familles** ... qui vont devoir évoluer dans les postures professionnelles, appréhender de nouvelles méthodes afin d'accompagner au mieux le développement du pouvoir d'agir des habitants !

Les délégués fédéraux vont eux-aussi devoir développer de nouvelles compétences pour accompagner les centres sociaux sur les questions du pouvoir d'agir mais aussi plus globalement sur des questions politiques, stratégiques ... il va falloir susciter et accompagner les transformations !

A court terme : se mettre immédiatement en route !

Pour rester dans l'énergie du congrès et proposer des premières ressources au réseau sur le pouvoir d'agir !

- **Associer les acteurs du réseau** impliqués sur questions de formation : pour démultiplier nos énergies et créer une dynamique collective nationale sur les questions de qualification des acteurs,
- **Editer un « guide ressources »** pour doter le réseau d'un premier outil qui donne envie ... qui ouvre des pistes ... qui apporte des infos et propose des premières ressources.



La stratégie : « Qualifier les acteurs des centres sociaux sur le pouvoir d'agir » ... chantier en cours (suite ...)

A moyen / long terme : construire les conditions de nos transformations !

Pour accompagner les dynamiques d'engagement des personnes dans des « organisations apprenantes » sur le pouvoir d'agir, pour animer une fonction ressources sur le développement du pouvoir d'agir dans notre réseau et pour travailler en lien avec les organismes de formations professionnelles pour construire une offre adaptée aux exigences du pouvoir d'agir.

L'enjeu principal de la stratégie de qualification des acteurs est que l'ensemble des acteurs de notre réseau coordonnent leurs envies et leurs efforts.

Les stratégies doivent se construire localement, au plus proche des centres sociaux et des habitants – c'est pourquoi la FCSF ne va pas proposer un catalogue de formations « clefs en main » mais elle va plutôt faire les liens, repérer les bonnes pratiques et les diffuser, favoriser la rencontre, repérer les pépites ... une posture de facilitateur - ressource !

1. Le réseau : démultiplier des compétences de formation / d'accompagnement au sein du réseau sur le pouvoir d'agir pour avoir le pouvoir sur notre développement et notre stratégie :

- Promouvoir des journées de « sensibilisation » à co-construire avec les Unions Régionales et Fédérations avec des « alliés » et des personnes ressources de notre réseau.
- Démultiplier la formation « Faire émerger et animer des actions collectives à visée émancipatrice » dans toute la France et création d'un groupe de formateurs au sein du réseau.
- Expérimenter puis généraliser une formation-action pour les administrateurs et directeurs sur « porter et piloter un projet visant le développement du pouvoir d'agir des habitants » (expérimentation en Rhône-Alpes en 2014 - démultiplication en 2015).
- Développer des partenariats avec des organismes de formation (BPJEPS / DEJEPS / DESJEPS / Universités) pour faire progresser la question du pouvoir d'agir dans les formations diplômantes.

2. La FCSF : proposer quelques formations nationales structurantes et de l'appui au réseau :

- Deux formations « Adaptation à la Fonction de Nouveau Responsable » (AFNR) et « fonction d'accompagnement à l'élaboration de projet social » revisitées et plus centrées sur le pouvoir d'agir,
- Une formation pour les administrateurs et directeurs « Porter et Piloter un projet visant le développement du pouvoir d'agir » à expérimenter (2014 avec l'Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux) puis développer / démultiplier,
- De l'appui à des unions régionales et fédérations qui souhaitent développer des stratégies de qualification sur le pouvoir d'agir,
- Des échanges internationaux pour échanger sur les pratiques et approches politiques,
- Proposer des possibilités d'immersion dans un centre social qui accompagne des actions collectives visant le développement du pouvoir d'agir (en lien avec les fédérations),
- Poursuivre et développer le guide ressources,
- Pour la formation des bénévoles : vers des critères politiques sur le pouvoir d'agir ?
- En alliance avec d'autres partenaires (Collectif pouvoir d'agir, CPNEF, ...) : faire progresser la question des diplômés (notamment le DESJEPS).

3. Des propositions de formations : on s'enrichit et se forme chez d'autres acteurs du pouvoir d'agir :

- Proposer au réseau des formations ou démarches formatives animées par des partenaires et alliés : Croisements de Savoir d'ATD Quart Monde, AequitaZ, Paroles Partagées, SCOP le Pavé, L'Orage, L'engrenage, Vent Debout, ASMAE, ...



La stratégie : « Qualifier les acteurs des centres sociaux sur le pouvoir d'agir » ... chantier en cours (suite ...)

4. Un réseau ressources : des partenaires en capacité de répondre à nos besoins de formation ou d'accompagnement :

- Créer des formations dans le cadre des stratégies départementales ou régionales pour les bénévoles - professionnels : mobilisation d'habitants, écouter / aller vers les habitants, animer un groupe / animer une réunion visant le développement du pouvoir d'agir, méthodes de conscientisation, négocier avec des décideurs ...
- Accompagnement de centres sociaux « in situ » sur quelques jours dans une année.

Cette stratégie est proposée par le groupe « qualification des acteurs » de la FCSF ... elle va s'enrichir, évoluer, s'affiner ... bref vivre ... avec les fédérations, unions régionales, acteurs des centres sociaux qui vont vouloir s'engager dans le chantier tout au long des années à venir - mais elle va aussi s'intégrer dans le projet de la FCSF au cours de l'année 2014 !

Et n'oublions pas les JPAG (Journées Professionnelles de l'Animation Globale) qui se dérouleront les 18 - 19 et 20 novembre 2014 ... sur le pouvoir d'agir bien-sûr !

Chantier en cours !

Mobilisons-nous ensemble pour réussir le développement du pouvoir d'agir !



1. Les propositions du réseau et de la FCSF

1.1 Des formations proposées par le réseau :

Formation-action « Faire émerger et animer des actions collectives visant l'émancipation » - URACS

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : écoute - mobilisation - conscientisation - animation de groupe - action collective.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les fondements de l'action collective à visée émancipatrice dans les centres sociaux,
- Les méthodes / les outils d'écoute, de mobilisation des habitants, d'animation des groupes et d'actions,
- La posture de l'animateur d'actions collectives en centre social.

Contenus

- Le processus d'animation collective à visée émancipatrice,
- Les outils - méthodes : écoute, situation problème, conscientisation, animer un groupe, agir dans l'espace public,
- La posture de l'animateur,
- Le mandat pour agir.

Qui sont-ils ?

- L'URACS (Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux) développe un projet centré sur le pouvoir d'agir et la transformation sociale depuis environ 10ans. Cette formation existe depuis 6 ans en Rhône-Alpes et c'est environ 200 personnes qui ont déjà été formées.

Modalités participation / d'intervention

- Formation-action à construire / programmer avec les unions régionales ou fédérations intéressées,
- Possibilité de se former pour devenir formateur (cycle de 3 ans),
- 6 formations planifiées en 2014 : Région Midi-Pyrénées, Loire, Rhône, Ain, Drôme, Nord-Pas de Calais,
- Coût : environ 600€ + déplacements / hébergement – possibilité de financement par la CPNEF pour les associations ALISFA.

Proposition :

- Une formation-action de 6 jours (3 fois 2 jours) avec des temps d'expérimentation dans les territoires entre chaque regroupement,
- Formation-action ouverte aux bénévoles, directeurs, animateurs, agents de développement, référents familles – minimum 2 personnes par centre social (4 est idéal).

Coordonnées

Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux :
04 75 05 04 14 – Alain Cantarutti (Délégué Régional Adjoint) : ac@rhone-alpes.centres-sociaux.org

En savoir plus :

<http://rhonealpes.centres-sociaux.fr/2013/06/26/faire-emerger-et-animer-des-actions-collectives-a-visee-emancipatrice-loutil-2/>



1. Les propositions du réseau et de la FCSF

1.1 Des formations proposées par le réseau :

Formation-action

« Porter et piloter un projet visant le développement du pouvoir d’agir » - expérimentation URACS - FCSF

Les points forts en lien avec le pouvoir d’agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d’agir : les notions essentielles.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- La capacité à porter politiquement et piloter un projet de centre social centré sur le développement du pouvoir d’agir.
- La posture politique du centre social visant le développement du pouvoir d’agir.

Qui sont-ils ?

- La FCSF s’associe à l’URACS pour expérimenter dès 2014 cette nouvelle formation-action proposée au réseau dans l’idée de la démultiplier ensuite partout en France.

Proposition :

- Une formation-action de 6 jours (2 regroupements de 2 jours et 2 regroupements d’un jour),
- Pour des binômes direction-administrateur (15 binômes maximum),
- A Lyon en 2014 : 10-11 février, 10-11 avril, 24 avril et 16 mai.

Contenus

- La visée politique du centre social en lien avec le développement du pouvoir d’agir,
- Le projet social revisité,
- Les méthodes du pouvoir d’agir,
- La gouvernance du projet : passer d’une organisation représentative à une organisation participative,
- Les évolutions dans les fonctions de direction – rôle des administrateurs,
- Partenariats et accords politiques.

Modalités participation / d’intervention

- Coût : environ 600€ + déplacements / hébergement – possibilité de financement par la CPNEF pour les associations ALISFA,
- Possibilité de participer pour devenir formateur.

Coordonnées

Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux :
04 75 05 04 14 – Alain Cantarutti (Délégué Régional Adjoint) : ac@rhone-alpes.centres-sociaux.org

En savoir plus :

<http://rhonealpes.centres-sociaux.fr/>
www.centres-sociaux.fr



1. Les propositions du réseau et de la FCSF

1.1 Des formations proposées par le réseau :

Formation-action

« Adaptation à la Fonction de Nouveau Responsable » (AFNR) – FCSF

Les points forts en lien avec le pouvoir d’agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- La capacité de piloter un projet de centre social qui vise le développement du pouvoir d’agir des habitants.

Contenus

- Le projet centre social : favoriser l’épanouissement et l’émancipation.
- Développer le pouvoir d’agir des habitants : place des habitants, participation des habitants à l’élaboration des politiques publiques ...
- Animation du territoire et pratique de réseau.
- Le Pilotage du projet social : travail associé et management d’équipe.

Qui sont-ils ?

- La FCSF organise cette formation depuis 2007. 200 nouveaux directeurs ont été formés. L’encadrement est confié à la SCOP « Accolades ».

Modalités participation / d’intervention

- Coût : 1120€ + déplacement / hébergement.
- Possibilité de programmer la formation en région.

Proposition :

- Une formation ouverte aux nouveaux responsables – directeurs intégrant le réseau.
- Un cycle de 8 jours de formation à Paris chaque année (2 sessions de 4 jours).
- Printemps : 3 - 6 février 2014 et 24 - 27 mars 2014,
- Automne : 29 septembre - 2 Octobre 2014 et 24 - 27 novembre 2014.

Coordonnées

Malika CLUZE à la FCSF : 01 53 09 96 13 -
dg@centres-sociaux.asso.fr

En savoir plus :

<http://www.centres-sociaux.fr/federation-nationale/formations/>



1. Les propositions du réseau et de la FCSF

1.2 Pour organiser des temps de sensibilisation / rencontres en région

Yann Le Bossé

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Comment le développement du pouvoir d'agir s'inscrit dans les enjeux de notre société,
- Les caractéristiques du développement du pouvoir d'agir,
- Les postures professionnelles nouvelles à acquérir pour mettre en œuvre le pouvoir d'agir.

Contenus

- Pourquoi le développement du pouvoir d'agir aujourd'hui ?
- Définitions et notions essentielles
- Postures professionnelles
- Avec de nombreux exemples ... parlants.

Qui est-ils ?

- Chercheur au Département des fondements et pratiques en éducation à l'Université Laval – Québec.

Modalités participation / d'intervention

- A voir avec la FCSF.

Proposition :

- Intervention en régions sur des journées de sensibilisation au pouvoir d'agir.
- Intervention aux JPAG en novembre 2014 (à confirmer).

Coordonnées

- Contacter la FCSF qui coordonne ses interventions :
Isabelle FOUCHER - Tél. 01 53 09 96 25
isabelle.foucher@centres-sociaux.asso.fr

En savoir plus :

http://www.anas.fr/L-approche-centree-sur-le-developpement-du-pouvoir-d-agir-une-alternative-credible_a524.html



1. Les propositions du réseau et de la FCSF

1.2 Pour organiser des temps de sensibilisation / rencontres en région

Collectif Pouvoir d'Agir

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : écoute - mobilisation - conscientisation - animation de groupe.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- La compréhension des enjeux du pouvoir d'agir en lien avec la réalité des centres sociaux aujourd'hui.

Contenus

- Pourquoi la participation des habitants a échoué,
- Définitions du pouvoir d'agir / notions essentielles,
- Pouvoir d'agir et centres sociaux.

Qui sont-ils ?

- Un collectif informel de personnes et d'organisations (La FCSF est membre du collectif) conçu comme un espace d'échanges, de mise en réseau et d'appui, de réflexion et d'action, ouvert à tous, pour que les citoyens aient un réel pouvoir sur leur environnement et sur leur vie.

Modalités participation / d'intervention

- Coût journée environ 500 € + déplacements.

Proposition :

- Interventions en région sur des journées de sensibilisation au pouvoir d'agir,
- Participation à l'élaboration de stratégies locales liées au pouvoir d'agir,
- Appui / alliance sur des mobilisations citoyennes locales.

Coordonnées

- Pascal Aubert (Coordinateur) : pouvoir.agir@gmail.com

En savoir plus :

<http://pouvoirdagir.fr/>



2. Les propositions de nos alliés et partenaires¹

Formation : « Animation du croisement des savoirs et des pratiques avec des populations en situation de pauvreté et d'exclusion »

ATD Quart Monde

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : écoute - mobilisation - conscientisation - animation de groupe.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Animation de démarches de croisements des savoirs et des pratiques,
- Comprendre et s'appropriier les fondements et l'éthique du croisement des savoirs,
- Acquérir des compétences pour soutenir la participation des personnes en situation de pauvreté à des actions de croisement des savoirs,
- Acquérir des compétences pour organiser et co-animer dans un cadre professionnel ou associatif des temps de croisement des savoirs.

Contenus

- Regard et analyse de mes pratiques avec la grille de lecture de la participation active des personnes en situation de précarité,
- Quels projets de croisement des savoirs et des pratiques seraient envisageables dans ma structure ?
- Organiser et monter des temps de croisement des savoirs.

Qui sont-ils ?

- **Le but du Réseau Wresinski - Participation et Croisement des Savoirs ATD Quart Monde** est de promouvoir la démarche de recherche, action, formation par le croisement des savoirs et des pratiques pour lutter efficacement contre l'exclusion des plus pauvres en les reconnaissant co-acteurs de transformation de notre société.

Modalités participation / d'intervention

- Coût 1380€ pour les professionnels (formation, hébergement et restauration) – contacter le secrétariat du Réseau Croisement des Savoirs pour les bénévoles.

Proposition :

- 6 jours en 2014 : les 25-26 septembre, 23-24 octobre et 4-5 décembre en région parisienne,
- Ouvert aux personnes travaillant avec des personnes en situation de précarité (bénévole ou professionnel).

Coordonnées

- Françoise Ferrand - Tél. 04 75 70 35 94
secretariat.croisementdessavoirs@atdquartmonde.org

En savoir plus :

www.croisementdessavoirs.org

1. Toutes les informations ci-après sont présentées à titre indicatif. Les tarifs, dates, modalités sont susceptibles de changer.



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Des accompagnements « sur site et sur mesure » et 2 ateliers de formation - «Corps et imaginaire» et «Coopération et conflit» - AequitaZ

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique de lutte contre les injustices,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : animation de groupe - action collective.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les postures / les méthodologies de l'action collective non violente / la négociation, ... les stratégies du pouvoir d'agir,
- Des outils concrets d'animation de groupes et d'actions collectives abordés « en situation ».

Contenus

- Corps et imaginaire : des outils pour que vos réunions ne soient plus soporifiques - contes populaires, jeux du théâtre de l'opprimé, mises en situations, répertoire moderne de l'action collective (flash mob, ...),
- Coopération et conflit : apprentissage des stratégies de négociation, une mise en contexte juridique, économique et politique des relations entre associations, citoyens et pouvoirs publics.

Qui sont-ils ?

- AequitaZ est une association sans domicile fixe qui invente des stratégies politiques et poétiques pour défendre ses droits face à la précarité et aux discriminations. Ses intervenants sont 2 anciens membres du réseau des centres sociaux : Manu Bodinier et Jérôme Bar. Ils proposent d'explorer des postures politiques et poétiques en situation d'égalité - de défendre, avec elles, les droits de personnes qui vivent la précarité ou des discriminations.

Modalités participation / d'intervention

- Pour les interventions sur site et sur mesure : à voir avec AequitaZ,
- Pour les ateliers de formations : 500 € par personne (possibilité d'organiser la formation pour une structure – 7 à 20 personnes).

Proposition :

- Des interventions sur site et sur mesure : les stratégies de mobilisation et d'actions collectives ... en savoir plus : <http://www.aequitaz.org/formation/mobilisons-nous/>
- Un atelier de formation : Corps et imaginaire : pour inventer d'autres façons d'animer les groupes les 21,22 et 23 mai 2014 en Rhône-Alpes
- Un atelier de formation : Coopération et conflit : pour acquérir des outils théoriques et méthodologiques pour renforcer vos capacités de négociation les 21,22 et 23 mai 2014 en Rhône-Alpes

Coordonnées

- Jérôme Bar : 06 61 88 20 76 / jerome.bar@aequitaz.org
ou Manu Bodinier / 06 77 17 77 57 / manu.bodinier@aequitaz.org

En savoir plus :

www.aequitaz.org



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Une formation-action « Initiation aux concepts, éléments de méthode et d'outils d'accompagnement et d'animation d'actions collectives portées par les habitants » et un accompagnement « Les ateliers de l'Avenir » - Asmae

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique de lutte contre les injustices,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les techniques de mobilisation de la population,
- Savoir repérer une problématique commune à un groupe / faire émerger les aspirations.

Contenus

- La formation-action : comment accompagner le développement du pouvoir d'agir des collectifs d'habitants qui souhaitent agir pour un mieux-être dans leur territoire – se mobiliser, s'organiser, négocier, s'autonomiser.
- L'accompagnement sur site : une phase de mobilisation avec un groupe d'acteurs du territoire (élus, travailleurs sociaux, représentants associatifs) qui va mobiliser d'autres partenaires puis les habitants puis les « Ateliers de l'Avenir » (on critique – on rêve – on construit).

Qui sont-ils ?

- Asmae-Association Sœur Emmanuelle est une ONG de solidarité internationale indépendante et laïque. Ils mènent, depuis 10 ans, un programme pour les quartiers « Divers-cité » qui a pour but de soutenir les initiatives des habitants autour du « vivre ensemble ».

Modalités participation / d'intervention

- Recherche-action : la formation-action est à construire avec les fédérations intéressées – prévoir 6 à 10 jours d'accompagnement sur site
- Coût : 450 €/jour + déplacements + hébergement

Proposition :

- Une formation-action de 4 jours (2 fois 2 jours) : Initiation aux concepts, éléments de méthode et d'outils d'accompagnement et d'animation d'actions collectives portées par les habitants – avec des temps d'expérimentation entre les regroupements en prenant appui sur l'expérience et les savoir-faire des participants.
- Un accompagnement sur site d'une équipe de centre social (administrateurs, habitants, professionnels) pour mobiliser la population et animer des « ateliers de l'Avenir ».

Coordonnées

- Asmae – association Sœur Emmanuelle – Christophe Jibard : 06 50 40 23 29 / cjibard@asmae.fr

En savoir plus :

www.asmae.fr



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Module de recherche-action émancipatrice « Développer ses compétences en animation de projets sociaux et territoriaux co-construits »

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Un regard critique vis-à-vis des pratiques de l'action sociale et territoriale,
- Des compétences techniques et relationnelles utiles pour la promotion de processus collectifs,
- Des références théoriques et une boîte à outils.

Contenus

- Les théories de l'empowerment,
- Communautés locales, action locale et stratégie de changement,
- Méthodologies du groupe, culture du groupe, évaluation participative, stratégies du leadership, communication et écoute active.

Qui sont-ils ?

- Collège Coopératif de Bretagne.

Modalités participation / d'intervention

- Coût de 85€ par jour de formation.

Proposition :

- 16 jours de formation en 8 modules sur les années 2013 et 2014 à Rennes – inscription possible à la journée
- Un nouveau cycle de recherche-action prévu en 2014 - 2015.

Coordonnées

- Madame Paris : 02 99 14 14 41 / ccb@uhb.fr

En savoir plus :

<http://www.ccb-formation.fr/>



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Formation « L'autoréhabilitation accompagnée » – PADES

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Une porte d'entrée thématique : le logement.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Compréhension du contexte : mal logement, précarité énergétique et diversité des publics,
- Capacité à mettre en œuvre des projets d'autoréhabilitation sur son territoire.

Contenus

- Qu'est-ce que l'autoréhabilitation accompagnée ?
- Quels effets peut-on en attendre et à quelles conditions ?
- Comment la mettre en œuvre sur un territoire ?

Qui sont-ils ?

- Tout est dit dans le nom : Le PADES, Programme d'Autoproduction et Développement Social !

Modalités participation / d'intervention

- Coût de 250€ pour la journée (repas compris)

Proposition :

- Une journée de sensibilisation « L'autoréhabilitation accompagnée du logement » le 8 avril 2014 de 9h à 17h30 à Pantin (93),
- Des modules d'approfondissement sont également proposés.

Coordonnées

- François Cottreel : 09 50 15 00 04 / francois.cottreel@free.fr ou 01 57 42 50 53 / pades@orange.fr

En savoir plus :

<http://www.padesautoproduction.net/>



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Formation « Les Jardins Familiaux de Développement Social : Pourquoi ? Comment ? » - PADES

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Une porte d'entrée thématique : les jardins familiaux.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Comprendre l'intérêt de l'autoproduction accompagnée, à partir de l'outil que constituent les JFDS ainsi que le cadre méthodologique dans lequel le projet peut s'élaborer.

Contenus

- Malnutrition et sécurité alimentaire,
- Sphère publique, sphère privée, gestion urbaine de proximité, participation, autoproduction et accompagnement,
- Les jardins familiaux, du projet à la réalisation, méthodologie, enjeux de la participation des habitants, gestion des JFDS : une approche multidimensionnelle, animation des JFDS, un accompagnement multi-facettes.

Qui sont-ils ?

- Tout est dit dans le nom : Le PADES, Programme d'Autoproduction et Développement Social !

Modalités participation / d'intervention

- Coût de 250€ pour la journée (repas compris).

Proposition :

- Un module découverte d'une journée de 9h à 17h30 à Pantin (93) – date en cours de programmation.

Coordonnées

- Florence Ghestem : 06 63 30 28 57 / florence.ghestim@free.fr ou 01 57 42 50 53 / pades@orange.fr

En savoir plus :

<http://www.padesautoproduction.net/>



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Programme formation acteurs habitants « Reconnaître aux habitants une expertise d'usage dans les projets de rénovation urbaine » - IFMO

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Une porte d'entrée thématique : la rénovation urbaine.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Compréhension des enjeux des programmes de rénovation urbaine,
- Connaissance des acteurs,
- Capacité à construire une posture d'habitant « expert de l'usage ».

Contenus

- Histoire de la politique de la ville et évolutions sociales et urbaines des quartiers
- La construction d'une démarche de projet de rénovation urbaine
- Comment construire la place des habitants dans les étapes clefs ?
- Comment construire la posture d'un représentant d'habitants dans son projet associatif ?

Qui sont-ils ?

- L'IFMO : Ecoles de la Rénovation Urbaine et de la Gestion des Quartiers ont été fondées par l'Union Sociale pour l'Habitat (USH) et la Caisse des Dépôts, auxquelles se sont associées l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU), l'Agence nationale pour la Cohésion sociale et l'Égalité des chances (ACsé) et la Fédération des Entreprises Publiques Locales (EPL).

Modalités participation / d'intervention

- Les frais de formation, de déplacement et d'hébergement sont totalement pris en charge par l'IFMO (financements ANRU/USH/ACSE).

Proposition :

- 6 jours (2 modules de 3 jours) – programmation en cours pour 2014,
- Ouvert aux habitants et représentants associatifs impliqués dans des projets de rénovation urbaine.

Coordonnées

- Marieline Canada : 01 75 62 00 02 / ml.canada.ifmo@union-habitat.org

En savoir plus :

<http://www.ecoledelarenovationurbaine.com/>



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Formations « Provoquer du pouvoir d’agir », « Intervenir dans l’espace public », « De la colère à la négociation avec la méthode Alinski » ...

SCOPs Le Pavé, L’Orage, L’Engrenage, Vent Debout

Les points forts en lien avec le pouvoir d’agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d’agir : écoute – mobilisation – conscientisation – animation de groupe – action collective.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les effets déclencheurs de la mobilisation,
- Les outils et principes du pouvoir d’agir,
- Le conflit comme moyen d’action.

Modalités participation / d’intervention

- Des cycles longs (84h à 100h sur 12 jours - 16 jours), des cycles mi-longs (50h sur 6 – 8 jours), des cycles courts (25h sur 3 – 4 jours),
- Pour les coûts, consultez les sites Internet.

Qui sont-ils ?

- Les 4 Scops (Le Pavé à Rennes, L’Orage à Grenoble, L’Engrenage à Tours et Vent Debout à Toulouse) se sont regroupées dans une association : La Grenaille. Ils visent à « redonner de l’espoir et du sens pour construire ensemble de nouvelles façons d’agir et ... construire d’autres possibles ».

Coordonnées

- Le Pavé (Rennes) : 09 99 45 73 48 / contact@scoplepave.org, L’Engrenage (Tours) : 02 47 67 40 82 / contact@scoplengrenage.org, Vent Debout (Toulouse) : 05 31 15 09 91 / cooperative@vent-debout.org, L’Orage (Grenoble) : 09 51 87 50 35 / contact@scoplorage.org
- La Grenaille : contact@lagrenaille.org

Proposition :

- De nombreuses formations en lien avec l’Education Populaire, la transformation sociale, le pouvoir d’agir,
- Des interventions sur site et sur mesure,
- Des conférences gesticulées.

En savoir plus :

www.scoplepave.org,
www.lengrenage.blogspot.com,
www.vent-debout.org, www.scoplorage.org



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Formation-action « Paroles Partagées »

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La prise de parole publique contribue à l'émancipation des personnes.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Lancer ou faire évoluer des actions qui mettent la parole partagée au cœur du projet.

Contenus

- L'identification d'enjeux et de repères autour de la notion « paroles partagées »,
- L'élargissement des connaissances sur des démarches existantes à travers la présentation d'expériences,
- L'appropriation d'éléments méthodologiques d'animation pour construire et animer des actions de paroles partagées.

Qui sont-ils ?

- Plusieurs réseaux d'éducation populaire (dont FCSF) ont décidé de joindre leurs forces pour restaurer et promouvoir une pratique publique de la parole et retrouver ainsi un des principaux fondements de leur action.

Modalités participation / d'intervention

- Coût de 450€ pour les 2 sessions.

Proposition :

- 6 jours de formation-action (2 modules de 3 jours) fin 2014.
- Dates à fixer en 2014.

Coordonnées

- Malika Cluze : 01 53 09 96 13 /
dg@centres-sociaux.asso.fr

En savoir plus :

http://www.paroles-partagees.org/formation_de_reference_paroles_partagees_317.php



2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Des accompagnements « En Accompagnonage »

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : écoute - mobilisation - conscientisation - animation de groupe.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les compétences d'écoute – le « aller-vers »,
- Un regard sur la posture,
- La cohérence de l'équipe sur cette nouvelle forme de travail,
- Les méthodologies de l'action collective – les gestes professionnels de l'animation visant l'émancipation.

Contenus

- Ecoute, « aller vers », animation de réunions, animation de groupes, postures professionnelles liées au pouvoir d'agir, cohérence globale, ..., des interventions à construire avec vous.

Qui est-elle ?

- Sylvie Pambet, formatrice dynamiques humaines – accompagnatrice – ancienne déléguée en Rhône-Alpes.

Modalités participation / d'intervention

- A voir avec Sylvie Pambet.

Proposition :

- Des accompagnements de CA, de directeurs, d'équipes sur les questions d'écoute, d'action collectives.

Coordonnées

- Sylvie Pambet : 06 27 49 00 41 / sylvie.pambet@gmail.com





2. Les propositions de nos alliés et partenaires

Des accompagnements « Pascaline Bonnet »

Les points forts en lien avec le pouvoir d'agir

- La visée politique,
- La posture : faire avec les personnes concernées,
- Les méthodes du pouvoir d'agir : écoute – mobilisation – conscientisation – animation de groupe.

Les compétences nouvelles que vous allez acquérir

- Les méthodologies du pouvoir d'agir,
- Les postures professionnelles liées au pouvoir d'agir,
- La construction d'outils d'animation participatifs et non-formels.

Contenus

- L'aller vers, l'écoute, la mobilisation, la conscientisation, l'animation de groupe, l'animation de réunions, la pédagogie de Paulo Freire, des interventions à construire ensemble.

Qui est-elle ?

- Pascaline Bonnet a participé à l'expérience « Cause Commune » du Secours Catholique à Grenoble et a co-rédigé l'ouvrage « Pédagogie du Développement Social » avec Jean-Luc Graven et Anne-Catherine Berne (Chroniques sociales, 2008) . Elle est aujourd'hui formatrice sur le pouvoir d'agir, l'éducation populaire émancipatrice et le développement social.

Modalités participation / d'intervention

- A voir avec Pascaline Bonnet.

Proposition :

- Des formations sur site – ou collectives dans votre département, 4 modules de 4 jours :
 - * Susciter la mobilisation collective des habitants,
 - * Concevoir des outils participatifs, animer une rencontre collective,
 - * Animer une action collective visant l'amélioration des conditions de vie,
 - * Repères pour animer des actions conscientisantes, à partir de la pédagogie de Paulo Freire.
- Des accompagnements sur site.

Coordonnées

- Pascaline Bonnet : 06 82 40 08 30 / pascaline081077@yahoo.fr



Mais aussi ...

- l'IREV Nord Pas-de-Calais ... qui a animé un atelier de qualification « Développement du pouvoir d'agir des habitants » en 2013 – plus d'infos : <http://www.irev.fr/action/atelier-qualification-d%C3%A9veloppement-pouvoir-dagir-habitants-janvier-mai-2013>.
- Le CRDSU Rhône-Alpes ... qui a animé un cycle d'échange et de qualification « Participation et initiatives habitants dans les quartiers : quel renouvellement des démarches ? » en 2013 – plus d'infos : http://www.crdsu.org/c__8_22__Les_programmes_et_syntheses_des_rencontres_passees.html#.Umy3RAS--I
- Experice Paris ... est un laboratoire de recherche de l'Université Paris 13/Nord. Ce laboratoire inscrit ses recherches dans une approche élargie sur l'éducation s'intéressant aux pratiques sociales comme espace d'apprentissage et aux processus de construction du sujet au sein de l'espace social. Ils accompagnent 3 centres sociaux de Paris à une recherche-action en 2014 – plus d'infos : <http://www.univ-paris13.fr/experice/>



3. Les outils du réseau sur le pouvoir d'agir

- Outil « Gestes professionnels » - URACS
- Livret « enquête conscientisante » - Fédération des Centres Sociaux de la Drôme
- Livret « Faire émerger et animer des actions collectives à visée émancipatrice » - URACS
- Livret « Conforter la légitimité des habitants » - Fédération des Centres Sociaux de Loire-Atlantique
- Outil « Référentiel animateur de centre social » - FCSF
- Outil « Référentiel directeur de structure visant le développement du pouvoir d'agir » - URACS

4. Des sites Internet ressources :

Dans le réseau :

- Le site URESCO (Union Régionale des Centres Sociaux de Poitou Charente) : une journée régionale sur le pouvoir d'agir ... <http://ureco.centres-sociaux.fr/category/le-pouvoir-dagir/>
- Le site congrès FCSF avec de très nombreuses vidéos : <http://congres2013.centres-sociaux.fr/>
- Le site de l'URACS (Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux) : des outils / méthodes sur l'action collective / l'animation de réunions / le pouvoir d'agir : www.rhonealpes.centres-sociaux.fr
- Le site de la Fédération des Centres Sociaux de Charente : <http://charente.centres-sociaux.fr/2013/10/18/le-pouvoir-dagir-vu-par-les-charentais/>
- Le site de la Fédération des Centres Sociaux de Paris et la présentation de la recherche-action engagée sur le pouvoir d'agir : <http://paris.centres-sociaux.fr/files/2013/10/Le-pouvoir-dagir-en-action-N%C2%B01-21.pdf>

Quelques sites d'alliés – partenaires :

- Le site du collectif Pouvoir d'Agir : www.pouvoirdagir.fr
- Le site d'AequitaZ : www.aequitaz.org

Une action avec des jeunes adultes :

- Le parlement libre des jeunes : AequitaZ engagé dans la lutte contre la précarité des jeunes – avec des jeunes : <http://www.aequitaz.org/campagne/parlement-libre-des-jeunes-2013/>



5. Quelques ouvrages pour aller plus loin :

- **« Etre radical – Manuel pragmatique pour radiaux réalistes »** – Saul Alinsky - Editions Aden – 2012 - Ce manuel n'est pas uniquement le répertoire des bonnes techniques acquises au cours de trente années passées au service des déshérités. C'est le récit tonique et truculent, optimiste et provocateur des luttes d'un « animateur social » qui a usé d'imagination, d'humour, d'audace et d'irrévérence pour mener le combat de David contre Goliath.
- **« Construire des actions collectives - Développer les solidarités »** - 4e édition – Bernard Dumas, Michel Segulier – 2004 – Edition Chronique Sociale.
Cet ouvrage, fruit d'un long travail concret, procure les outils d'analyse, les méthodologies et les démarches pédagogiques pour donner sens et force aux actions collectives. Son contenu permet de comprendre les éléments nécessaires pour rendre acteurs et auteurs les populations qui se conscientisent, s'organisent, se mobilisent face aux situations inacceptables au regard des droits et devoirs reconnus à tous.
- **« L'empowerment, une pratique émancipatrice »** - Marie-Hélène Bacqué et Carole Biewener – Edition La Découverte / Politique et sociétés – janvier 2013. Livre très pédagogique qui synthétise la foisonnante littérature sur la notion d'empowerment. La notion d'empowerment est utilisée aussi bien dans une perspective radicale d'émancipation que pour conforter les visions néolibérales ou social-libérales. Défendant résolument sa version émancipatrice, les auteures en expliquent les limites, mais aussi l'importance pour éclairer les débats contemporains sur la démocratie.
- **« Pédagogie du développement social – faire cause commune »** – Jean-Luc Graven, Anne-Catherine Berne et Pascaline Nové-Josserand – Edition Chronique Sociale – octobre 2008.

En conclusion ...

Les ressources proposées dans ce guide ne sont pas exhaustives et ne représentent qu'une partie des ressources existantes. Toutefois, toutes les structures / personnes présentées ici ont cheminé avec des centres sociaux ou des fédérations ... et ont pu ainsi être identifiées comme pertinentes sur le pouvoir d'agir.

Bien évidemment, les centres sociaux vont continuer à se former sur la GRH, la gouvernance associative, les fonctions d'administrateurs, la sécurité, la gestion, les partenariats ... !

Voir le catalogue 2014 SNAEC SO disponible sur leur site : www.snaecso.com

Et maintenant ... expérimentons, essayons et agissons.

